



Voorzitter Rekenkamercommissie gemeente Helmond
De heer A.J.W.B. Dingen RA

Gemeentesecretaris

Helmond, 8 september 2015
Onderwerp: Bestuurlijke reactie

Ons kenmerk: 1599012319
Uw kenmerk: 1599012152

Doorkiesnr.: 7327
Uw brief d.d.: 25 -08-2015

Geachte heer Dingen,

Naar aanleiding van het rapport Rekenkamercommissie inzake Stichting Stadswacht Helmond (SSH) heeft u het college, q.q. het bestuur van SSH, verzocht om een inhoudelijke reactie te geven met name wat betreft de conclusies en aanbevelingen. Deze reactie treft u hierbij aan.

Governance

Het rapport van de Rekenkamercommissie geeft aan dat helderheid in het takenpakket en de organisatievorm (governance) van SSH nodig is. Door de ontwikkeling van een leerwerkbedrijf naar een zakelijk dienstverlener die regionaal opereert stelt het rapport vragen of het governance model aansluit bij de gegeven ontwikkeling.

In opdracht van het college vindt op dit moment ambtelijk de voorbereiding plaats voor een integrale visie op handhaving. Binnen deze visie worden de handhavingstaken van SSH opnieuw bepaald en zullen de consequenties voor de organisatie van de stichting worden uitgewerkt. De aanbevelingen van de Rekenkamercommissie zullen hierin worden meegenomen.

Begrotingsproces en risicomanagement, personeelsmanagement en werkplanning.

De keuzes die worden gemaakt ten aanzien van het takenpakket en de organisatie van SSH zullen consequenties hebben voor de huidige bedrijfsvoering. Er zal een heroverweging plaatsvinden waarbij de visie op de bedrijfsvoering afgestemd wordt op de gewenste organisatievorm. Ook hierin zullen de conclusies c.q. vraagstukken die het rapport aan de orde stelt op het gebied van het begrotingsproces en risicomanagement (tariefstelling en investeringen), personeelsmanagement (flexibele schil) en werkplanning (effectiviteit en efficiency) worden meegenomen.

Met de komst van de interim-directeur per 3 februari 2015 is, zoals het rapport aangeeft, in de personele sfeer een nieuwe lijn ingezet. Er zijn direct persoonlijke gesprekken gevoerd met alle zittende personeelsleden. Ook zijn alle persoonsdossiers gelicht en op orde gebracht. Er is een personeelsadviseur vanuit de gemeentelijke organisatie beschikbaar gesteld en er is een vertrouwenspersoon aangewezen. Inmiddels ligt een concept functieboek klaar voor besluitvorming met functiebeschrijvingen voor alle functies binnen SSH. Ook ligt er een voorstel gereed voor een vorm van medezeggenschap. Het bestuur zal hierover binnenkort besluiten. Na deze besluitvorming wordt de gesprekscyclus met alle personeelsleden opgestart.

Inmiddels is de administratie verder verbeterd. Hiermee is meer inzicht ontstaan in de financiële situatie van SSH. Op een aantal punten zijn acties ondernomen zoals herziening van de kostprijsmethodiek en aanpassing van de tarieven. Ook de begroting 2015 is herzien op basis van de nieuwe inzichten. De partner gemeenten zijn persoonlijk benaderd en geïnformeerd over de gewijzigde tarieven die bij het sluiten van een nieuwe overeenkomst zullen worden toegepast.



Afhandeling processen verbaal

Het college constateert dat er geen onregelmatigheden zijn aangetroffen in het onderzoek van de Rekenkamercommissie.

Vervolg

In december 2015 zal het college een richtinggevend document ten aanzien van de integrale handhavingsvisie en daarin de taken van SSH voor opinievorming voorleggen aan de Raad. De medewerkers zullen tijdens dit traject zorgvuldig betrokken worden.

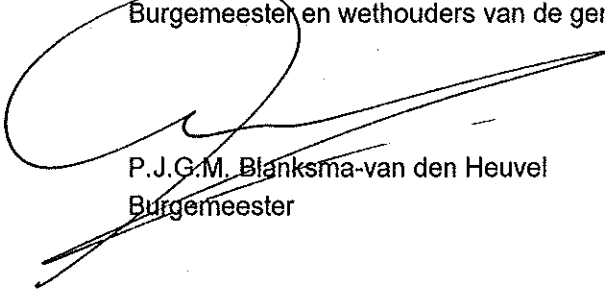
Bij het afsluiten van nieuwe contracten zullen wij voorlopig geen nieuwe partnergemeenten consulteren tot duidelijk is hoe we als SSH verder gaan.

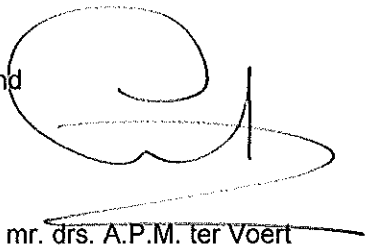
Tot slot

Het rapport onderschrijft de ingeslagen koers van het bestuur vanaf begin 2015. De verbetermaatregelen die hiervoor zijn ingezet, zijn gericht op herstel van het vertrouwen van het personeel, het op orde brengen van de bedrijfsvoering en de toekomst van SSH.

Het college gaat door met de verbetermaatregelen. Daarbij komt de focus te liggen op de toekomst van SSH. Het college onderschrijft de conclusies van de Rekenkamercommissie. De aanbevelingen zullen meegenomen worden in de keuzes die voor de toekomst gemaakt worden.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van de gemeente Helmond


P.J.G.M. Blanksma-van den Heuvel
Burgemeester


mr. drs. A.P.M. ter Voert
Secretaris

